

Работа с франчайзи: почему масштабирование компании невозможно без масштабности мышления

#### Спикеры:



#### Рим Хасанов

Президент Сети ОН «Перспектива24»



@rim\_perspektiva24





#### Светлана Сайфуллина





## **Тагир Хуснутдинов**



# За самые интересные вопросы разыграем





План захват 2.0 Книга Директора офиса

# За самые интересные вопросы разыграем





#### Бесплатное участие

в 2-х дневном обучающем Интенсиве в г. Уфа 19-20 октября 2020 г.

## Сколько у вас агентов?



## Два пути развития



#### Эволюционный путь развития (количество)

#### Плюсы:

- Собственный опыт (понять, что работает, а что нет)
- Куча информации (нет ничего нового)
- Без пионеров нет прогресса
- Это жутко интересно

#### Минусы:

- Управлять ошибками в каждом направлении сложно
- Не всегда решение есть сразу
- Время
- Никаких гарантий

#### Революционный путь развития (качество)

#### Плюсы:

- Готовые решения
- Консультации с первоисточником (единая интерпретация)
- Квантовый скачок из А в Б (смена качественного состояния)
- Гарантии (результат франчайзи)

#### Минусы:

- Сразу «съесть» большой объем информации
- Низкая скорость смены мышления
- Отсутствие личного опыта
- Нужно «подчиниться» (делать так, как говорят)

## Франшиза не волшебная таблетка



## А чё еще и работать нужно что ли?



#### **Poct**



#### Рост компании

• Главная цель — ПРИБЫЛЬ



#### Рост компании

- Количество агентов
- Производительность труда
- Средний чек



#### Рост агентства недвижимости

- Кратное увеличение ресурсов ведет к кратному увеличению доходов
- Если не управлять правильно, то вы растите хаос

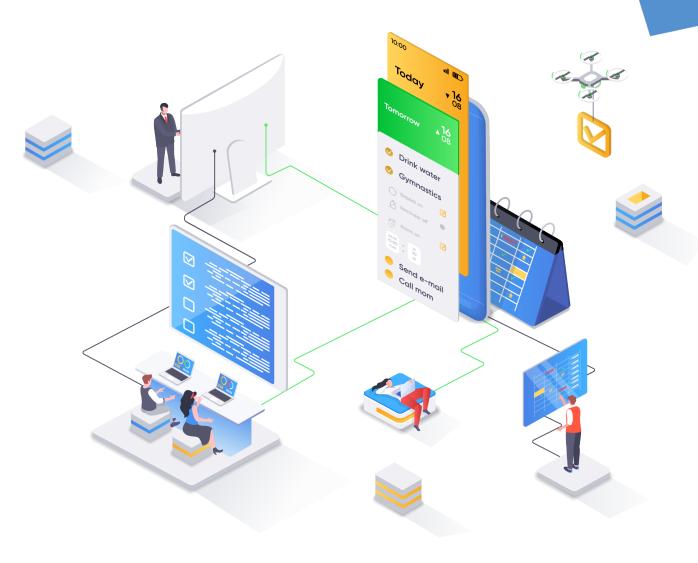
#### Масштабирование бизнеса

• Начать с мышления самого руководителя





## Два ключевых процесса для роста АН



#### 2 ключевых процесса для роста АН

- Найм/обучение/ адаптация персонала
- Управление продажами



#### 2 ключевых процесса для роста АН

 Главная задача роста АН система управления продажами



#### Система ОН «Перспектива24»

- Сеть ОН «Перспектива24» номер 1 по эффективности среди агентств недвижимости России (по данным Сбербанка на 30.09.2020 г.)
- Количество сделок на агента

#### Франшиза ОН «Перспектива 24»

#### Отдел сопровождения ОН «Перспектива24»

 При открытии нового офиса задача Управляющей компании быстро настроить ключевые бизнеспроцессы и вывести партнера на операционную безубыточность

#### Отдел сопровождения ОН «Перспектива24»

#### Каждый занимается своим делом:

- Личный куратор, закрепленный за агентством
- HR-консультант
- Юрист-консультант
- Специалист по маркетингу
- А также куратор РОПов и собственника

#### Отдел сопровождения и личный куратор

- Поддержка высококвалифицированных специалистов
  Отдела сопровождения и личного куратора в
  центральном офисе
- Отдел сопровождения ежедневно собирает и анализирует информацию о Ваших бизнес-процессах и ключевых показателях, контролирует Ваших сотрудников и дает рекомендации. Настройтесь на активное взаимодействие

#### Отдел сопровождения и личный куратор

- Ваша задача как руководителя сводится:
- Найм HR
- Организация процессов на местах
- Контроль за соответствием следования готовым инструкциям Управляющей компании

#### Самая эффективная система обучения

 «Лучший Учебный Центр в России-2019 по результатам Национального конкурса в сфере недвижимости, строительства и ипотеки — CREDO



#### Кейсы ОН «Перспектива24»

## Кейсы ОН «Перспектива24» (до 100 тыс. — Верхняя Пышма)



Открытие — октябрь 2018 г.

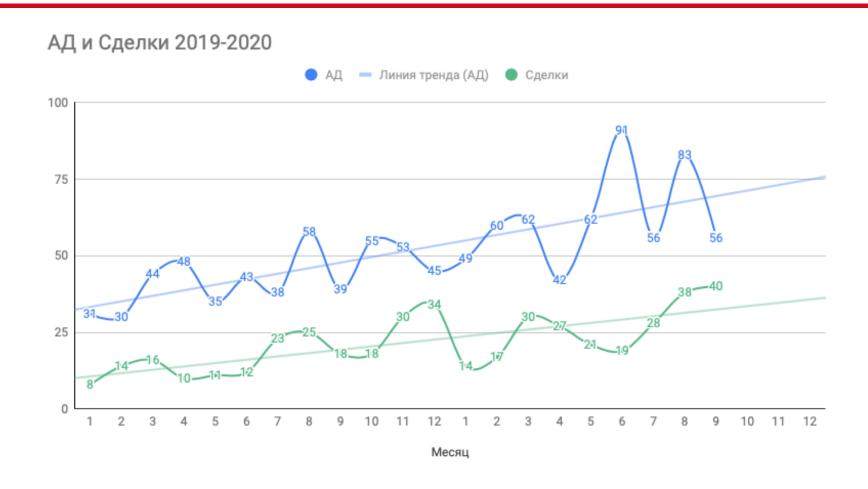


Количество агентов — 20 человек



Количество сделок за сентябрь 2020 г. — 40 шт.

## Кейсы ОН «Перспектива24» (до 100 тыс. — Верхняя Пышма)



### Кейсы Он «Перспектива24» (100-250 тыс. — Благовещенск)



Открытие — февраль 2018 г.



Количество агентов — 32 человека

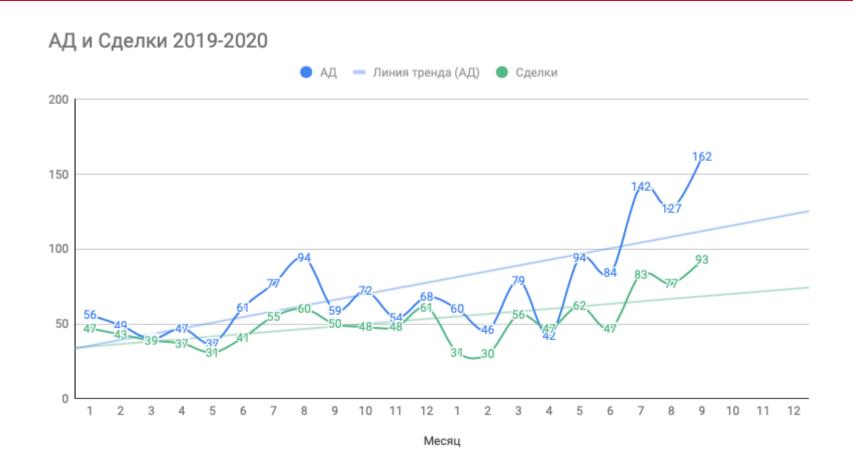


Количество сделок за сентябрь 2020 г. — 93 шт.



Открывают второй офис в Санкт-Петербурге

## Кейсы Он «Перспектива24» (100-250 тыс. — Благовещенск)



## Кейсы Он «Перспектива24» (500-1000 тыс. — Барнаул)



Открытие — февраль 2018 г.

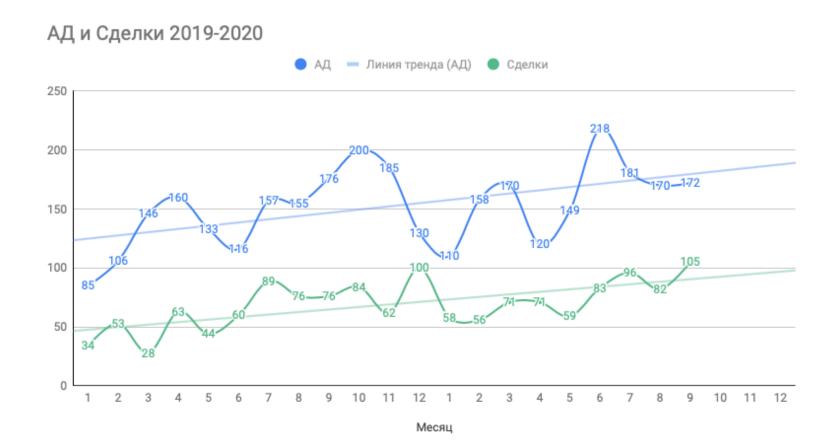


Количество агентов — 58 человек



Количество сделок за сентябрь 2020 г. — 105 шт.

## Кейсы Он «Перспектива24» (500-1000 тыс. — Барнаул)



## Кейсы Он «Перспектива24» (из другой отрасли — Астрахань)



Открытие — январь 2019 г. с нуля

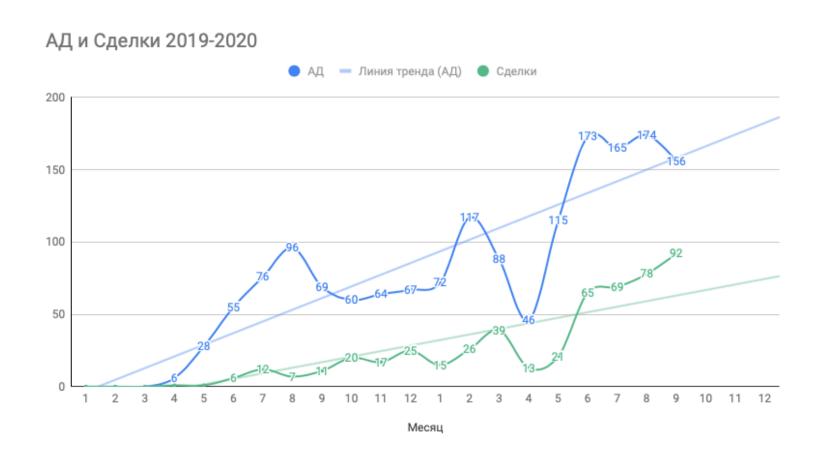


Количество агентов — 39 человек



Количество сделок за сентябрь 2020 г. — 92 шт.

## Кейсы Он «Перспектива24» (из другой отрасли — Астрахань)



#### Ваши вопросы



#### Рим Хасанов

Президент Сети ОН «Перспектива 24»



@rim\_perspektiva24





#### Светлана Сайфуллина



©svetlana\_specagent



#### Тагир Хуснутдинов



#### Спасибо за внимание!