

**Управление компанией:
как не появляться в офисе
4 месяца и увеличить
выручку в 1,5 раза**

Спикеры:



**Рим
Хасанов**

Президент Сети ОН «Перспектива24»

 [@rim_perspektiva24](https://www.instagram.com/@rim_perspektiva24)



**Алсу
Галлямова**

Управляющий Сети ОН «Перспектива24»

 [@alsu_gallyamova_f](https://www.instagram.com/@alsu_gallyamova_f)

За самые интересные вопросы разыграем



Внимание на HR
Книга Директора офиса

За самые интересные вопросы разыграем



Бесплатное участие
в 2-х дневном обучающем Интенсиве
в г. Уфа 19-20 октября 2020 г.

8 октября

- 10:00- 11:30 **Управление компанией: как не появляться в офисе 4 месяца и увеличить выручку в 1,5 раза**
Хасанов Рим и Галлямова Алсу
- 11:30- 12:45 **Принципы и ценности в агентстве недвижимости: как управлять смыслами для сотрудников и клиентов**
Сиразтдинов Радмир и Гайсин Тимур
- 12:45- 13:45 **Алгоритм адаптации: как вывести стажера на сделку за первые две недели**
Басырова Лейсян и Баймухаметов Марат
- 13:45- 15:00 **Новостройки: как кратно увеличить продажи силами одного специалиста**
Филатова Зарема
- 16:00- 17:00 **Рекрутинг: как набирать сотрудников на выжженном рынке**
Орлова Анастасия и Галлямова Алсу
- 17:00- 18:00 **Сопровождение франчайзи: как ведет работу с партнёрами управляющая компания**
Сайфуллина Светлана и Хуснутдинов Тагир, Хасанов Рим

Зачем вообще уходить?



Зачем уходить

- Карьерный рост
- Замыленность
- Вывод компании на другой уровень

**Не лезть
через голову**



Организационная структура



Кадры



Бренд



Эффект синергии



Корпоративный ДУХ



Система МОТИВАЦИИ



Процветающий бизнес



Эксперимент



Специальное отделение поэтапно



Статистика, отчетность



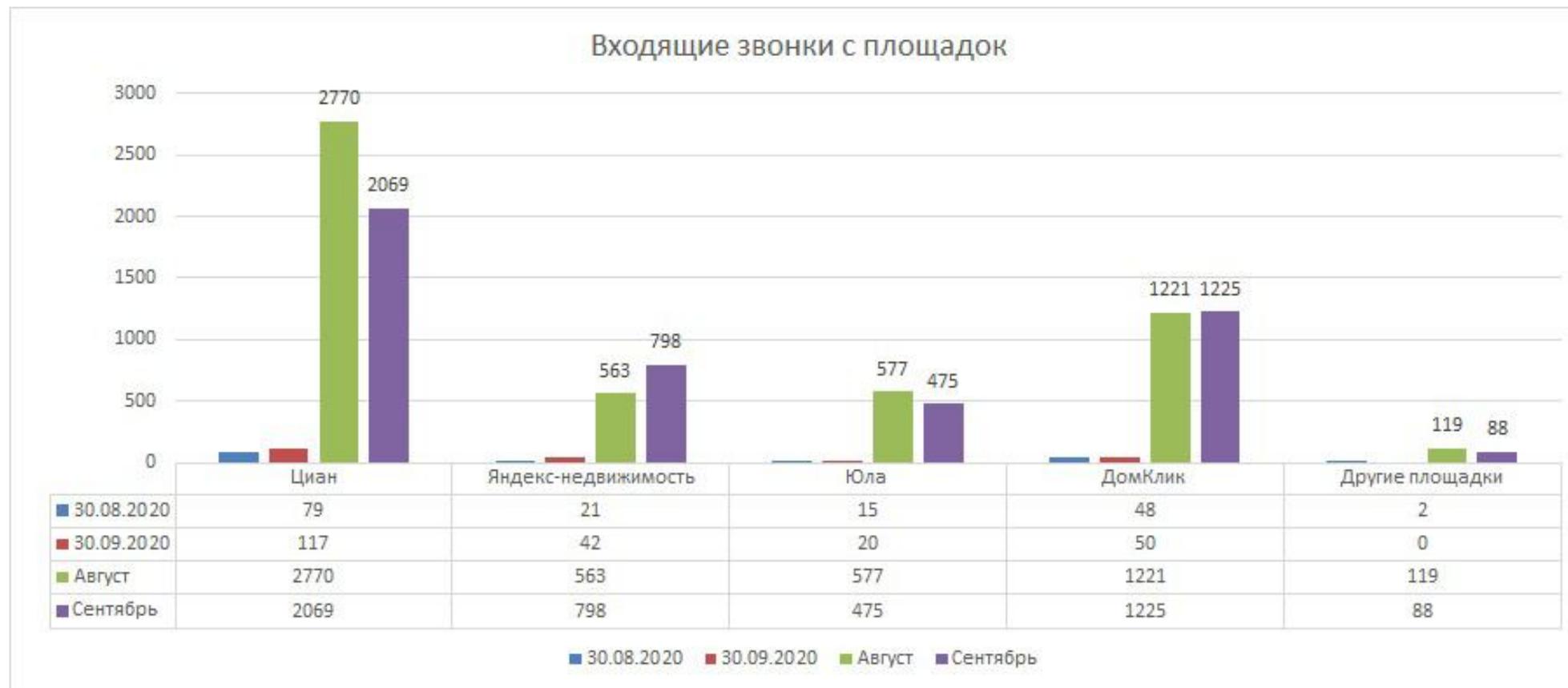
Отчет контактного центра

30.09.2020	Январь	Январь 2020 г.	Февраль	Февраль 2020 г.	Март	Март 2020 г.	Апрель	Апрель 2020 г.	Май	Май 2020 г.	Июнь	Июнь 2020 г.	Июль	Июль 2020 г.	Август	Август 2020 г.	Сентябрь	Сентябрь 2020 г.
Циан	1922	1797	1814	1617	1851	2182	1807	1076	1493	1150	1542	2047	1676	2030	1794	2770	1599	2069
ДомКлик	376	529	270	434	263	710	239	433	228	601	372	735	429	890	465	1221	574	1225
Юла	0	414	417	404	650	585	259	257	100	307	262	298	321	469	422	577	481	475
Яндекс-недвижимость	0	551	0	605	25	715	575	386	454	512	449	567	599	582	659	563	501	798
Другие площадки	0	81	0	86	0	120	44	55	61	68	39	77	48	69	69	119	48	88
ИТОГО по агрегаторам	2298	3372	2501	3146	2789	4312	2924	2207	2336	2638	2664	3724	3073	4040	3409	5250	3203	4655

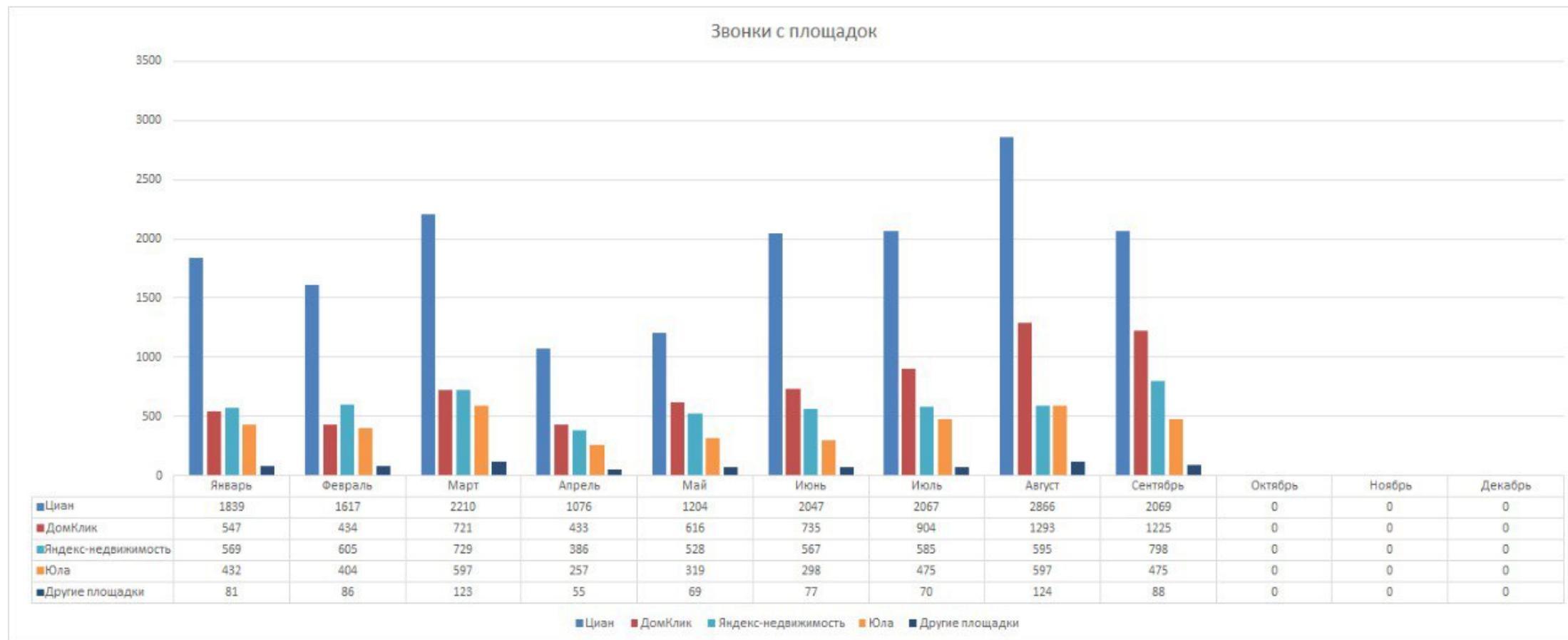
Доля площадок

Циан	50.14%
ДомКлик	20.38%
Юла	11.37%
Яндекс-недвижимость	15.82
Другие площадки	2.28%

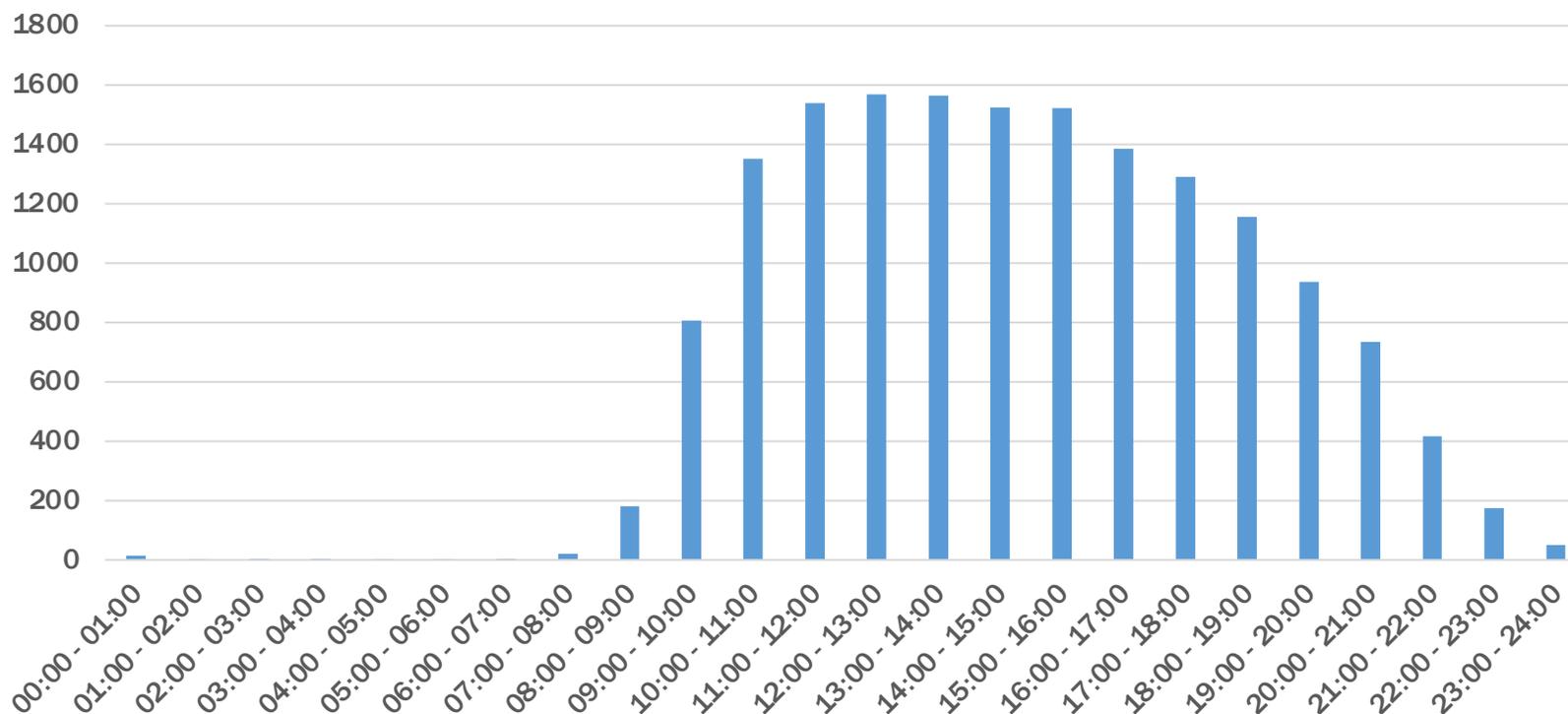
Отчет контактного центра



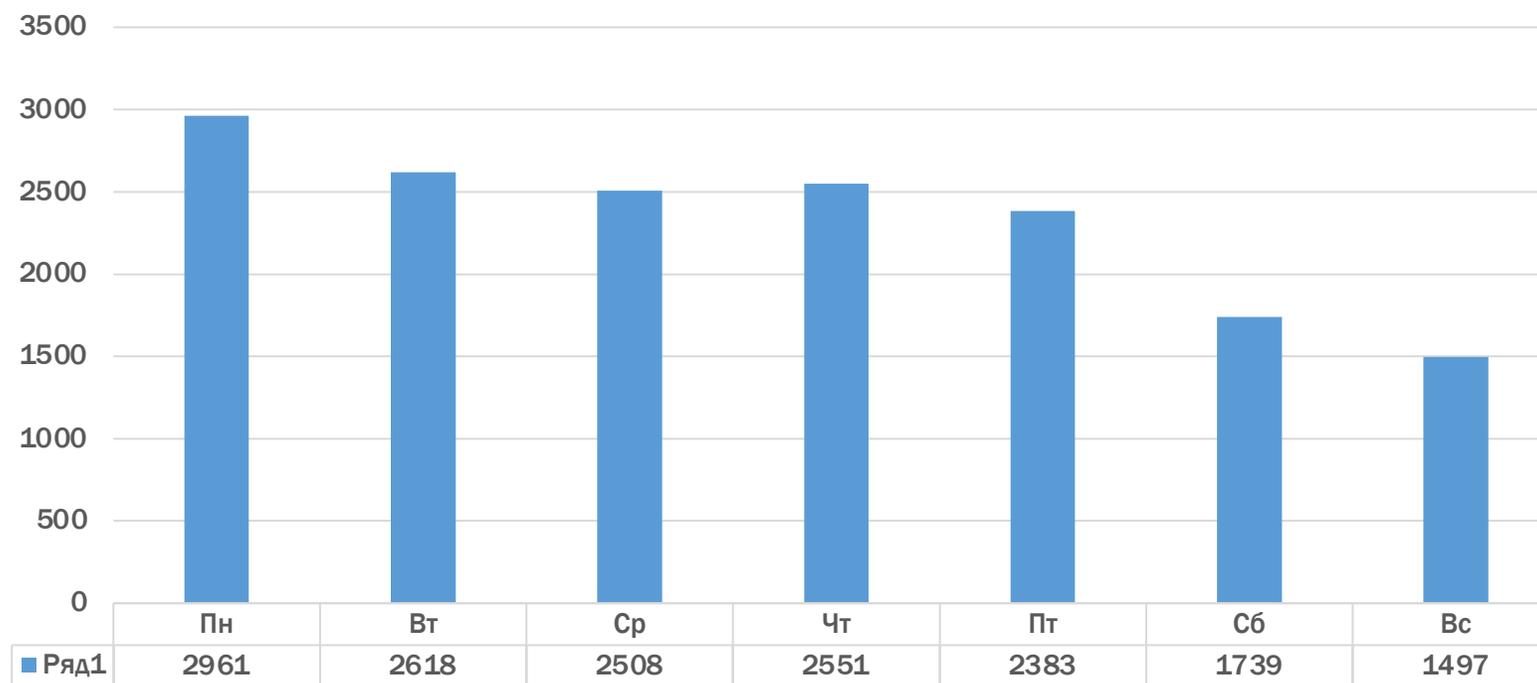
Отчет контактного центра



Входящие звонки в течение дня (выборка более 16 000 звонков)



Статистика звонков по дням недели (выборка более 16 000 звонков)



Ежедневная статистика продаж

Группы	% выполнения плана на год	План на месяц	корректировка плана на месяц	Факт месяц	План на неделю	Факт недели	АД Факт	авансы, задатки
Руководитель группы-1	78,45%	2 400 000	2 400 000	2 495 579	350 000	528 953	35	31
Руководитель группы-2	65,91%	2 400 000	2 400 000	1 307 782	380 000	155 154	35	21
Руководитель группы-3	50,43%	1 700 000	1 700 000	987 198	450 000	60 401	23	16
Руководитель группы-4	76,51%	3 000 000	3 000 000	1 200 178	450 000		24	29
Руководитель группы-5	38,16%	840 000	840 000	630 302	250 000	108 889	11	7
Руководитель группы-6	47,89%	1 000 000	0	711 402	260 000		15	5
Руководитель департамента-1	63,20%	11 340 000	10 340 000	7 332 441	2 140 000	853 397	143	109
Руководитель группы-1	55,71%	1 200 000	1 200 000	813 228	350 000	84 600	21	9
Руководитель группы-2	88,08%	2 420 000	2 420 000	1 319 448	400 000	75 576	37	19
Руководитель группы-3	74,13%	2 500 000	2 500 000	1 953 543	500 000	103 399	44	13
Руководитель группы-4	75,77%	1 400 000	2 100 000	1 257 027	380 000		24	14
Руководитель группы-5	75,60%	1 600 000	1 600 000	1 337 333	450 000	366 919	23	11
Руководитель группы-6	65,46%	1 500 000	1 500 000	1 547 307	250 000	243 495	27	12
Руководитель департамента-2	74,01%	10 620 000	11 320 000	8 227 886	2 330 000	873 989	176	78
Итого:	68,60%	21 960 000	21 660 000	15 560 327	4 470 000	1 727 386	319	187

Бюджетный комитет

Постоянные	Переменные	ВСЕГО	Возврат	Сверхпеременные
3 178 284	760 810	3 939 094	577 150	0
2 864 905	1 453 826	4 327 465	285 000	8 734

Бюджетный комитет

Название сделки	Заложено	ОДОБРЕНО	ОДОБРЕНО	Возврат	Юридическое лицо	Инициатор	Должность	Поставщик (подробно)
15 коробов архивных	1 750		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Кабирова Лира		не определено
Почта наличные	5 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Кабирова Лира		Почта
Для отправки от Юристов Договоров и иных первичных документов	15 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Кабирова Лира		СДЭК
Аудит ПП	24 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Нилов Алексей		не определено
Кабинет	8 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Мухамадьярова Регина		не определено
Материалы на кабинет Нилову	10 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Мухамадьярова Регина		не определено
16 подарочных карт читай город	48 000		ИСТИНА		ООО Перспектива 24	Киреева Алина		Читай город

Статистика по банкам

	30.09.2020	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь
	КЛИЕНТЫ	114	151	224	103	134	208	208	227	293
1	Сбербанк	111	127	194	126	180	268	279	323	330
2	ВТБ	100	120	180	69	90	182	183	194	234
3	Уралсиб	49	49	80	38	42	40	49	65	49
4	СМП	6	11	32	7	15	16	10	7	24
5	АкБарс	31	40	70	23	33	63	47	57	57
6	Райффайзен	4	5	13	14	11	7	6	0	5
7	Открытие	71	80	80	22	46	90	101	131	154
8	Убрир	0	0	1	0	0	0	0	0	1
9	Банк России	0	0	0	0	0	0	0	0	1
10	Промсвязь банк	67	73	48	41	48	92	81	82	96
11	Совкомбанк	3	2	19	11	6	22	9	14	10
12	Связь Банк	6	5	3	1	0	0	0	0	0
13	Абсолют	16	22	33	19	30	45	60	22	24
14	ДомРФ	17	18	30	36	41	86	61	43	38
15	Запсибкомбанк	17	26	19	13	15	35	27	0	0
16	Росбанк Дом	17	27	36	27	30	54	36	52	70
17	Юникредит Банк	23	31	21	4	2	21	20	19	21
18	Альфа Банк	62	80	118	35	36	51	59	93	88
19	Ипотека 24	0	0	0	0	8	0	0	0	0
20	ВБРР	2	7	5	7	10	14	18	22	22
21	Газпром	24	46	74	36	40	69	57	66	82
22	Россельхозбанк	0	0	0	0	0	43	74	82	75
23	Металлинвестбанк	0	0	0	0	0	10	6	1	14
	ИТОГО	626	769	1056	529	683	1208	1183	1273	1395

Рентабельность

ФОТ	63%	60%
Издержки	18%	9%
Админ. персонал	8,5%	5%
Рентабельность	10,5%	26%

Люди, деньги



Совещание 1 раз в неделю на час

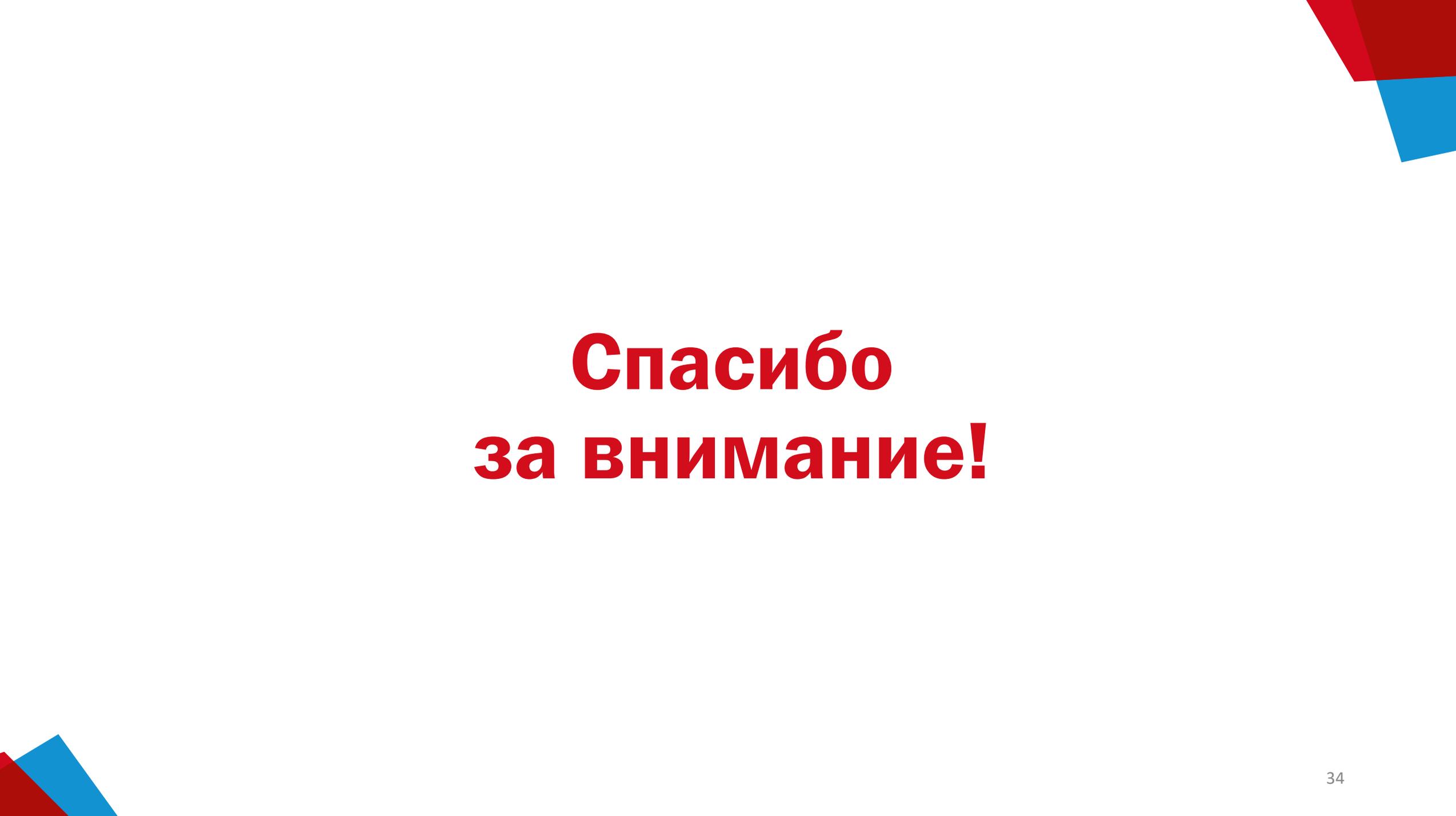


Создание ценности до сих пор



8 октября

- 10:00- 11:30 **Управление компанией: как не появляться в офисе 4 месяца и увеличить выручку в 1,5 раза**
Хасанов Рим и Галлямова Алсу
- 11:30- 12:45 **Принципы и ценности в агентстве недвижимости: как управлять смыслами для сотрудников и клиентов**
Сиразтдинов Радмир и Гайсин Тимур
- 12:45- 13:45 **Алгоритм адаптации: как вывести стажера на сделку за первые две недели**
Басырова Лейсян и Баймухаметов Марат
- 13:45- 15:00 **Новостройки: как кратно увеличить продажи силами одного специалиста**
Филатова Зарема
- 16:00- 17:00 **Рекрутинг: как набирать сотрудников на выжженном рынке**
Орлова Анастасия и Галлямова Алсу
- 17:00- 18:00 **Сопровождение франчайзи: как ведет работу с партнёрами управляющая компания**
Сайфуллина Светлана и Хуснутдинов Тагир, Хасанов Рим



**Спасибо
за внимание!**