

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС**

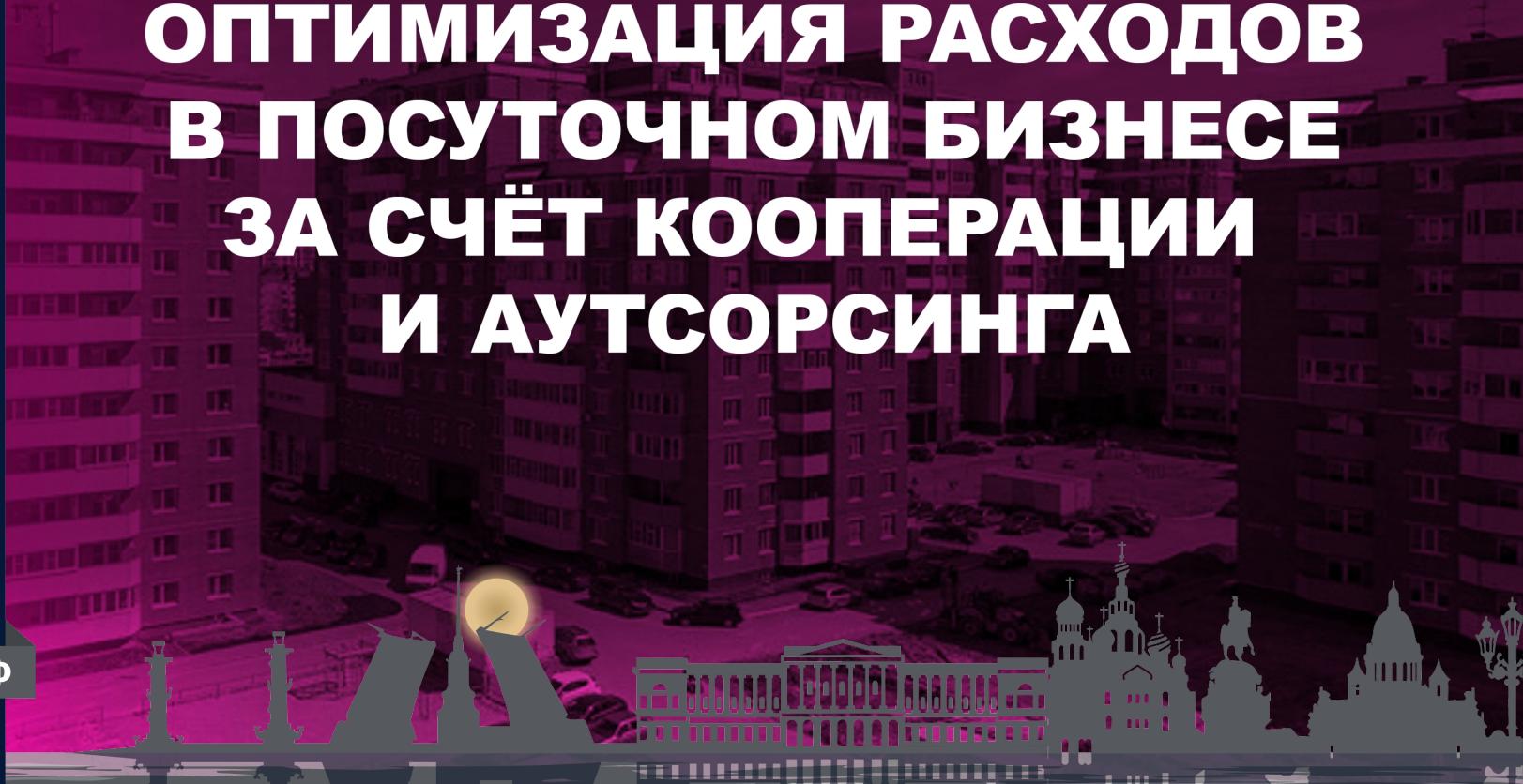


**7-11  
ОКТЯБРЯ**

[СПБКОНГРЕСС.РФ](http://СПБКОНГРЕСС.РФ)



# **ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ В ПОСУТОЧНОМ БИЗНЕСЕ ЗА СЧЁТ КООПЕРАЦИИ И АУТСОРСИНГА**



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



АЛЕКСЕЙ ИВАНОВ

владелец  
Федеральной сети  
хостелов  
«Две Подушки»

в посutoчном  
бизнесе  
**2016**  
**2019**

на текущий момент компания  
представлена в



В управлении

**68** собственных  
объектов  
**103** объекта  
в сети



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

7-11  
октября

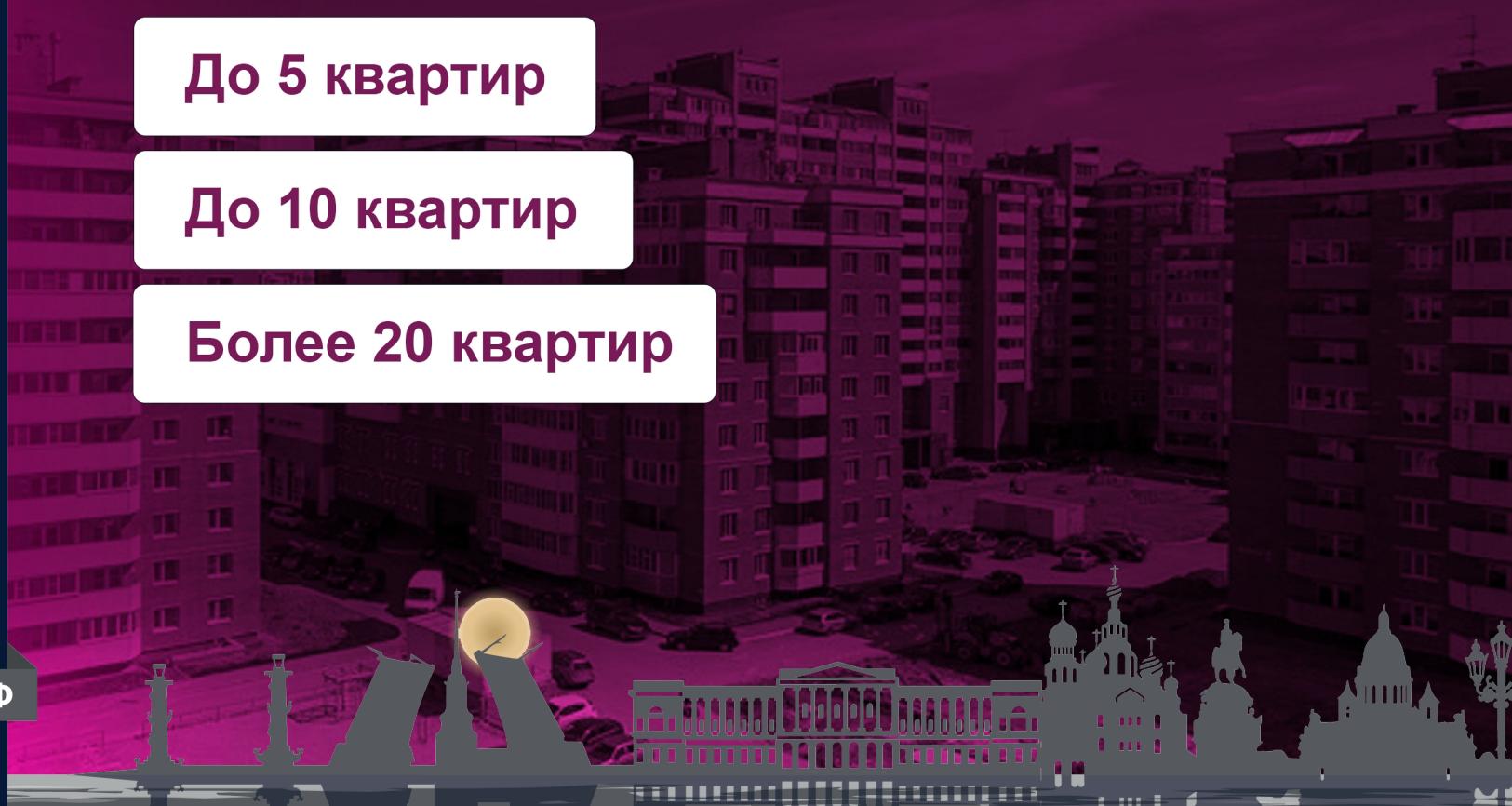
СПБКОНГРЕСС.РФ

## УЧАСТНИКИ РЫНКА ПОСУТОЧНОЙ АРЕНДЫ:

До 5 квартир

До 10 квартир

Более 20 квартир



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

# ПОЧЕМУ НЕ РАСТУТ БОЛЕЕ 10 КВАРТИР?

1

Нужен отдельный сотрудник по рекламе

2

Нужен отдел продаж

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ

## МАРКЕТИНГ ЭТО:

- Регистрация объектов в системах ОТА
- Размещение рекламы на досках
- Продвижение объектов



Для этого требуется как минимум менеджер, который делает все руками.

**ФОТ (фонд оплаты труда) 30 000 руб.**



Это 3000 руб. чистой прибыли с квартиры (если их 10).  
Если чистая прибыль составляет 15 000 руб.,  
то издержки на сотрудника – 25%

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ

# ОТДЕЛ ПРОДАЖ - ЭТО:

- Офис и 2 сотрудника
- Или 2 сотрудника на удаленной работе



**ФОТ 50 000 руб.**



Это -5000 руб. чистой прибыли с квартиры (если их 10).  
Если чистая прибыль составляет 15 000 руб.,  
то издержки на сотрудника – 30%

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

ВЫВОД:  
ДЕЛАТЬ ВСЕ САМОМУ,  
ПОКА НЕ НАДОЕСТ

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФРАНЧАЙЗИНГНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ



## КОГДА Я СОЗДАВАЛ ФРАНЧАЙЗИНГОВУЮ СЕТЬ,

я прописал систему обучения, которая  
позволяет каждому партнеру самостоятельно  
освоить маркетинг и продажи.

*Но как их контролировать  
и повышать качество работы?*



7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

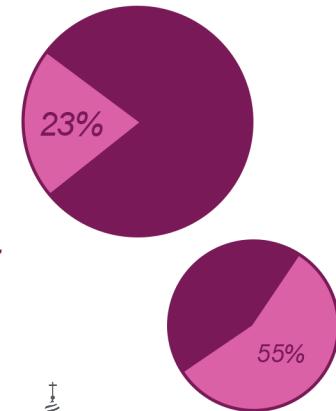


# ТОГДА И ПРИШЛА ИДЕЯ – ВЗЯТЬ НА СЕБЯ ВЕСЬ МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ.

Теперь это может позволить себе любой:

- затраты на маркетинг 1000 руб./объект
- на продажи 5% от выручки – 2500 руб./объект.

То есть **всего 23% от чистой прибыли**  
**вместо 55% до этого**



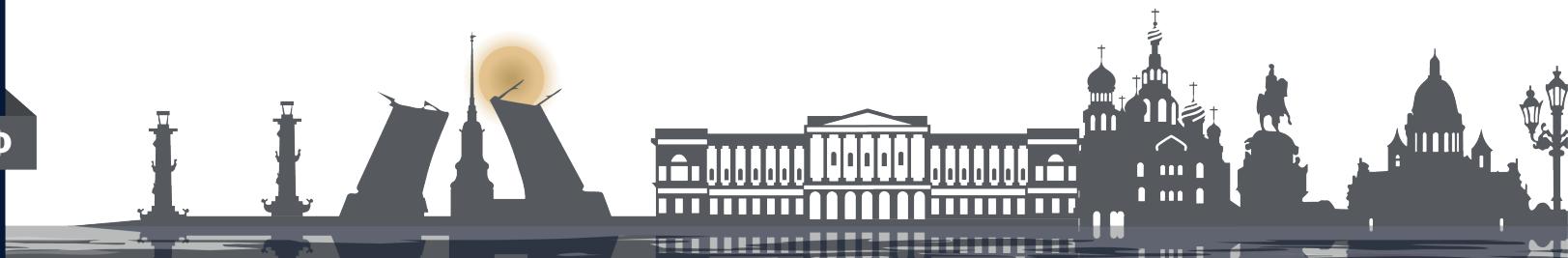
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



А ЧТО, ЕСЛИ АГЕНТСТВА  
ИЗ РАЗНЫХ ГОРОДОВ  
ОБЪЕДИНЯТ УСИЛИЯ  
И НАЙМУТ ОБЩИХ  
МАРКЕТОЛОГОВ И  
КОЛ-ЦЕНТР?



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## БОНУС: ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

на  Avito

???

*А если нанять  
общего менеджера  
по ведению сайта?*

- Объединение агентств для покупки единой подписки.
- Создание единого магазина позволяет сократить затраты на публикацию.
- Чем больше объявлений, тем ниже цена в расчете на один объект.



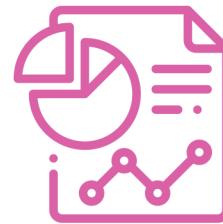
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



ЧТО ДЕЛАТЬ, ЕСЛИ  
ЦЕНА ПРИВЛЕЧЕНИЯ  
КЛИЕНТА  
ИЗ СТАНДАРТНЫХ  
ИСТОЧНИКОВ  
ПОСТОЯННО РАСТЕТ?



Привлекать лидеров нестандартными  
способами, которые не используют  
конкуренты!



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС

11

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



**2 РЕШЕНИЯ,  
КОТОРЫЕ ИСПОЛЬЗУЕТ  
КОМПАНИЯ  
«ДВЕ ПОДУШКИ»**

**Единая программа лояльности.**

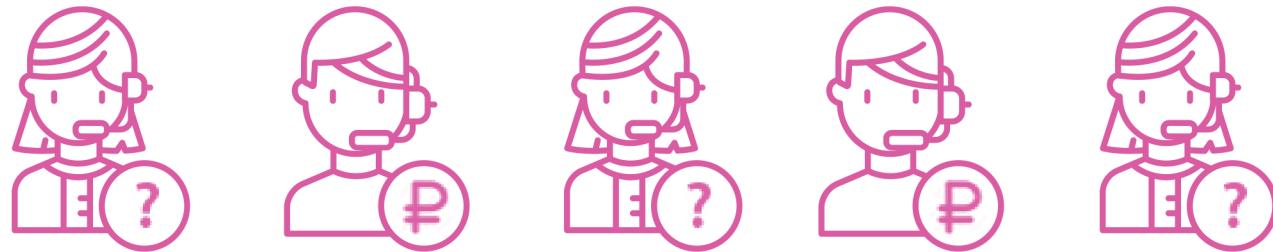
**Работа с сегментом B2B**



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



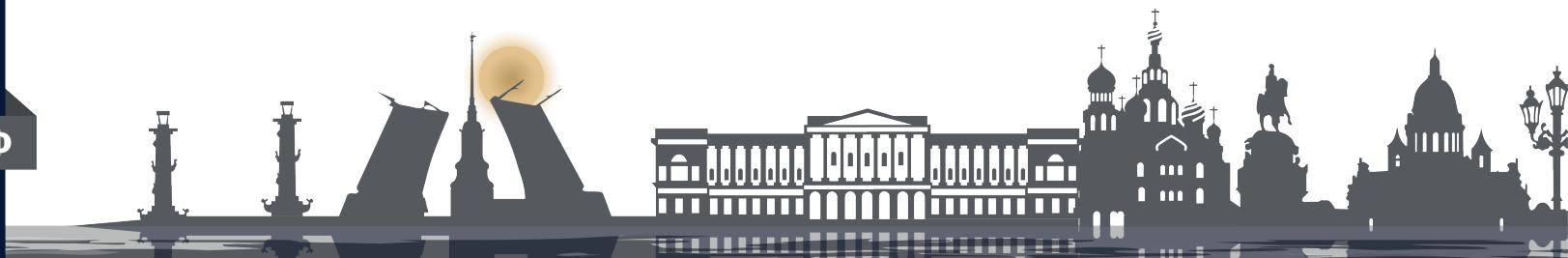
## СОЗДАН ОТДЕЛ ПРОДАЖ, который по скрипту прозванивает компании



10 ДОГОВОРОВ  
В МЕСЯЦ



= 1 БРОНИРОВАНИЕ В 1-2 МЕСЯЦА  
НА СУММУ 10 000 РУБ



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

**ВЫХОД:**  
работа с постоянными  
гостями и подключение сети  
рекомендателей



СЕЙЧАС В КОМПАНИИ  
«ДВЕ ПОДУШКИ»

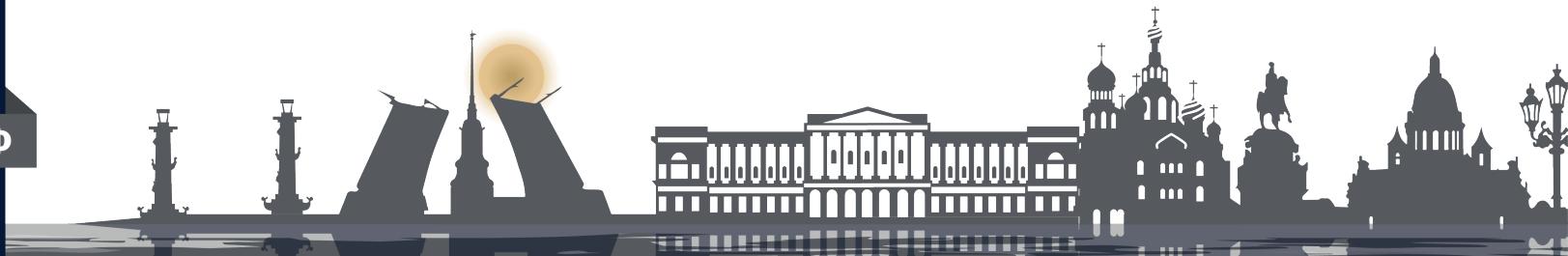
**>30%**

ПОСТОЯННЫЕ  
ГОСТИ



**80%**

к концу  
2020 года



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## КАК ЭТОГО ДОСТИЧЬ?



### ДАВАТЬ ПРИВЛЕГИИ ПОСТОЯННИКАМ

#### СКИДКА VS КЭШБЕК

10%  
скидка



900 руб.  
на руки  
с каждой  
1 000 руб.

Скидка  
сразу забирает  
из твоего кармана  
выручку



Кэшбек –  
отложенный  
во времени  
дисконт

10%  
кэшбек



950 руб.  
с каждой  
1 000 руб.



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

# СКИДКА VS КЭШБЕК

## Бонусная программа

## Вознаграждения

## Дополнительно

## Онлайн-оплата

## Безопасность

### СПОСОБ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СКИДКИ

- Понижать сумму счета
- Начислять cashback

### СТАТУСЫ КЛИЕНТОВ ?

Создайте статусы и определите размер кэшбэка

Автоматически повышать статус при сумме покупок

Статус	Кэшбэк	Сумма покупок	
Базовый	13 %		
Активный 1	13.5 %	50 000 RUB	
Активный 2	14 %	75 000 RUB	
Активный 3	14.5 %	125 000 RUB	
VIP	15 %	150 000 RUB	

### РЕФЕРАЛЬНАЯ СИСТЕМА

Начисление баллов рекомендателю в размере процента от суммы счета приглашенных друзей

#### 1 уровень

7



Маша  
Петя

Маша получит 7% с каждой покупки Пети

#### 2 уровень

0.5



Маша  
Петя  
Яна

Маша получит 0.5% с каждой покупки Яны

#### 3 уровень

0.5



Маша  
Петя  
Яна  
Оля

Маша получит 0.5% с каждой покупки Оли

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ

Пример:

**1 000 руб** — **100 руб**  
**заплатил**      **получил**



**В следующий раз оплатил  
900 руб из 1 000 руб**

$$1\,000 + 1\,000 = 2\,000 \text{ руб}$$

**Скидка 100 руб – 5% от суммы**



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



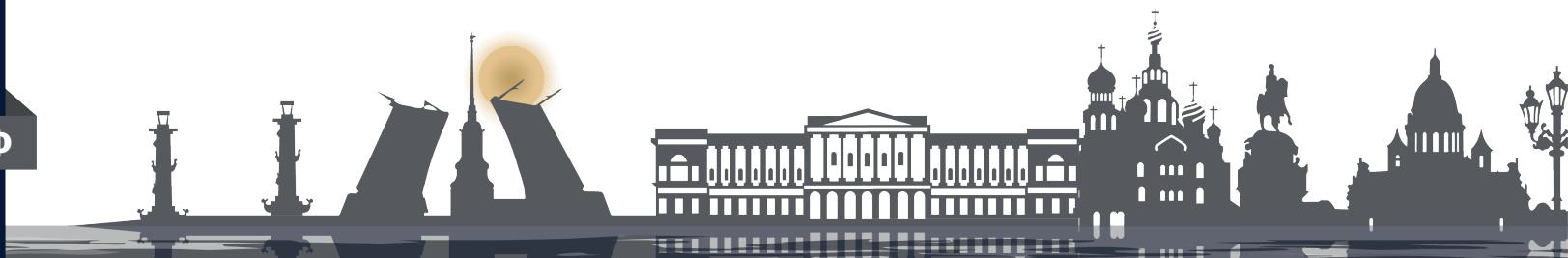
*Как это работает?*

**Каждый гость,**



**остановившийся  
в наших апартаментах**

**получает кэшбек 13%  
от оплаты**



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## КАК ЗАПУСТИТЬ СЕТЬ РЕКОМЕНДАТЕЛЕЙ?



**ПЛАТИТЕ КАЖДОМУ  
ЗА ПРИВЕДЕННОГО КЛИЕНТА!**

В нашей сети –  
вознаграждение **7%**  
от оплат того,  
кто пришел  
по рекомендации

Итого:  
1 квартира – 10 заездов.  
10 заездов – 7 гостей,  
присоединившихся  
к программе лояльности.

Из 50 гостей в пассивном  
режиме – 1 рекомендация



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС



7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## КСТАТИ, ВЫ ВСЕ ТОЖЕ МОЖЕТЕ НА ЭТОМ ЗАРАБОТАТЬ



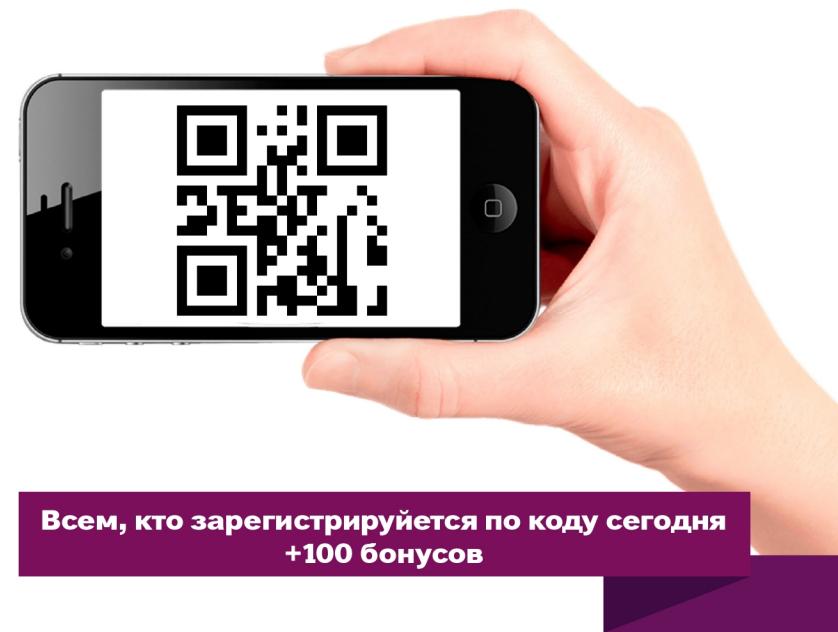
Фотографируйте QR-код



Присоединяйтесь  
к программе



Зарабатывайте бонусы



Я переведу бонусы  
в наличку

vfsr3949

Всем, кто зарегистрируется по коду сегодня  
+100 бонусов



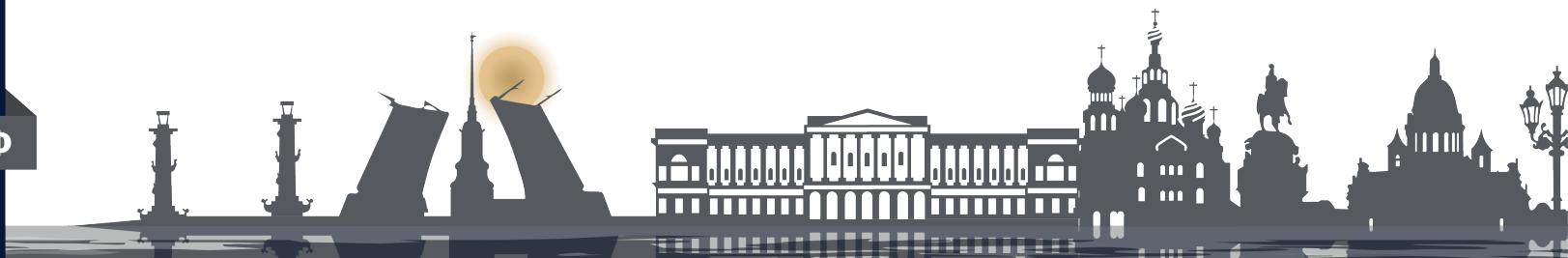
# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## КАК ВЗАИМОДЕЙСТВОВАТЬ С ГОСТЯМИ?

1. Поздравление с ДР → 1 500 бонусов в подарок
2. Получение обратной связи → оценка качества обслуживания – оперативное реагирование
3. Работа с претензиями → бонусы в качестве компенсации
4. Возможность написать персонализированное обращение к гостю



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## ПОЗДРАВЛЕНИЕ В ДР - 1500 БОНУСОВ В ПОДАРОК!

Бонусная программа

Вознаграждения

Дополнительно

Онлайн-оплата

Безопасность

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ КЛИЕНТОВ



Приветственные баллы

Единоразовое начисление баллов клиенту за присоединение к компании

Размер вознаграждения

50



Баллы за рекомендацию

Вознаграждение баллами клиента за друга, пришедшего по рекомендации. Начисляются после первой операции.

Размер вознаграждения

100

Лимит на количество вознаграждений

20



Баллы ко дню рождения

Автоматическое начисление баллов клиенту ко дню его рождения

Размер вознаграждения

1 500

Отправлять за

7

Количество дней до дня рождения

Текст поздравления

Дорогой гость!  
Мы поздравляем вас с наступающим Днем Рождения!  
Ловите подарок от нас!

85/100



# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## PUSH-УВЕДОМЛЕНИЯ

Экономия на СМС-рассылке  
за год **до 180 000 руб**

910 кл\* 2 раз/нед \* ~50 нед/год \* 2р =  
= 180 000 руб

Обратная связь:  
Гости — это «тайные покупатели»

Экономия на выпуске  
пластиковых карточек —  
от 5 руб/штука

Общая оценка компании

4.9 /5

оценки: 112

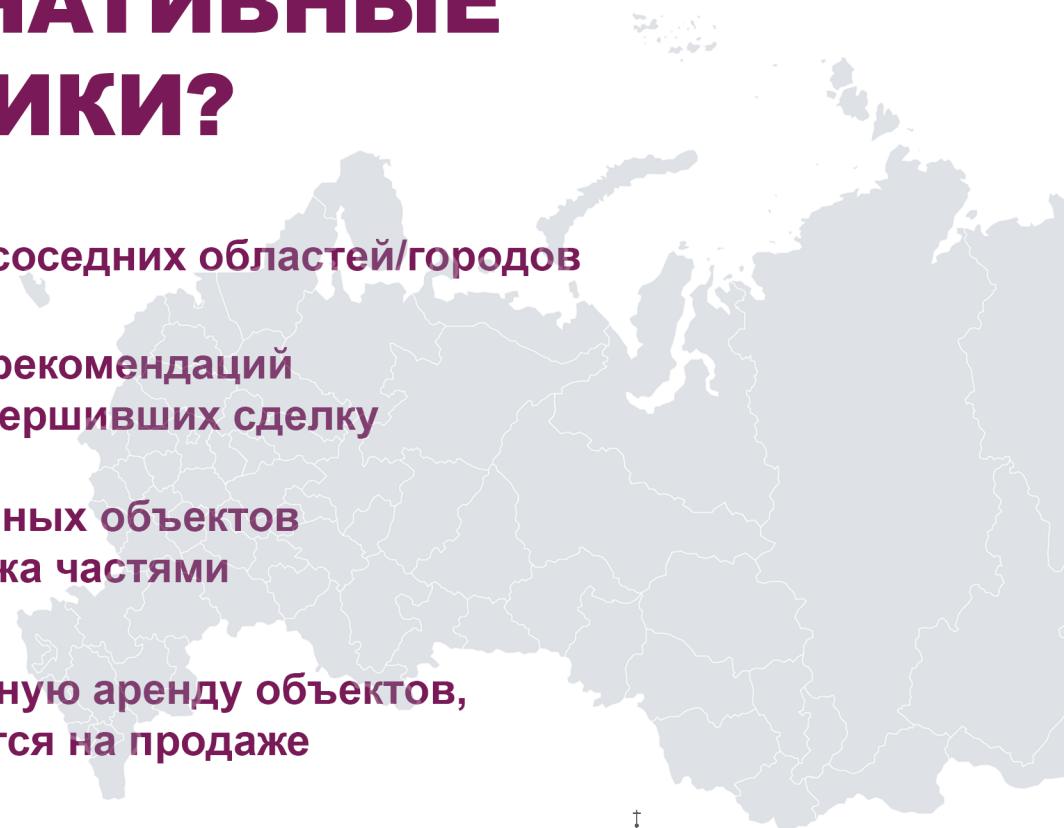


7-11  
ОКТЯБРЯ

# КАК РИЕЛТОР МОЖЕТ НАЙТИ АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ источники?



- Поиск лидеров из соседних областей/городов
- Сбор контактов/рекомендаций от клиентов, совершивших сделку
- Разделение крупных объектов на доли и продажа частями
- Сдача в посуточную аренду объектов, которые находятся на продаже

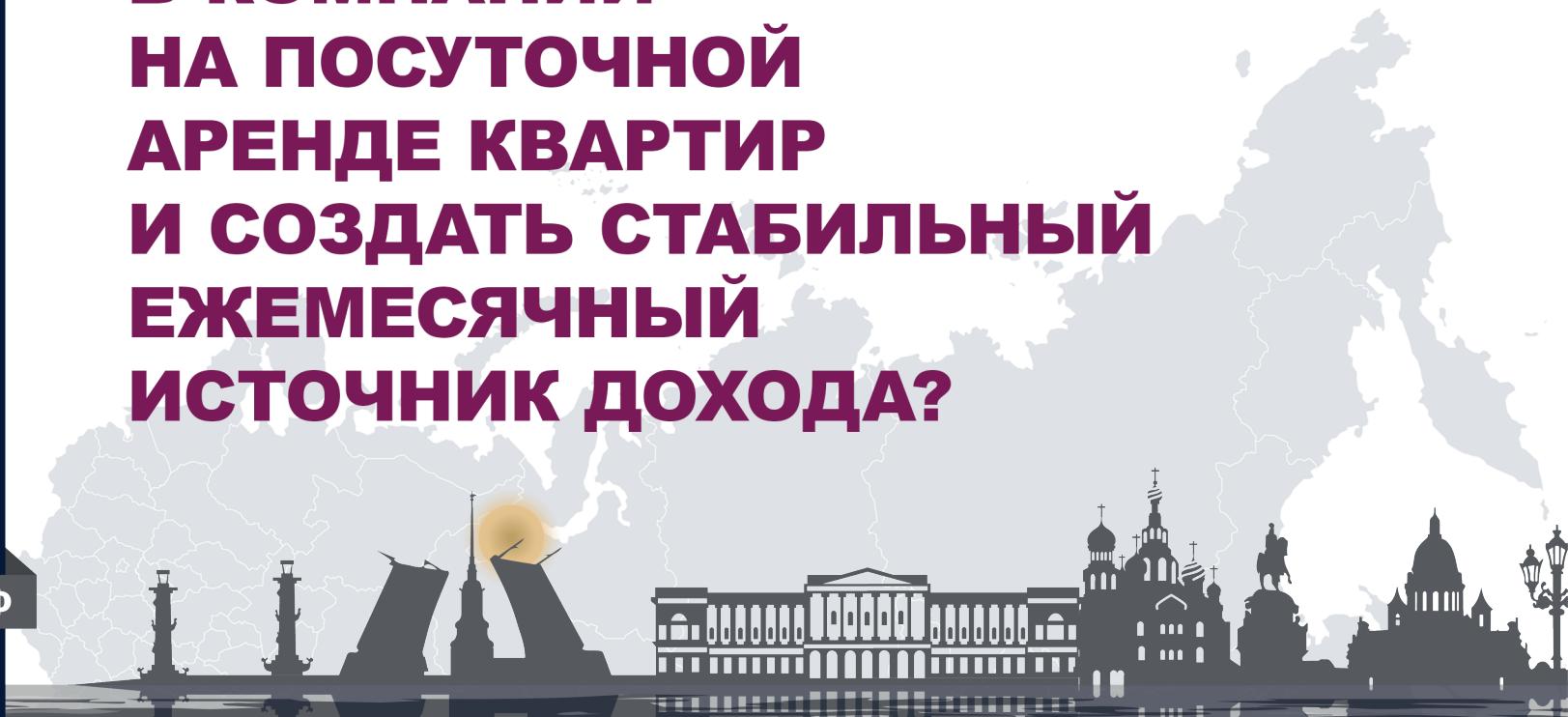


**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС**

**7-11  
октября**

**СПБКОНГРЕСС.РФ**

**А ЧТО ЕСЛИ  
ИСПОЛЬЗОВАТЬ  
ИМЕЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ  
И ОРГАНИЗОВАТЬ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ  
НАПРАВЛЕНИЕ  
В КОМПАНИИ  
НА ПОСУТОЧНОЙ  
АРЕНДЕ КВАРТИР  
И СОЗДАТЬ СТАБИЛЬНЫЙ  
ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ  
ИСТОЧНИК ДОХОДА?**



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС**

**7-11  
ОКТЯБРЯ**

**СПБКОНГРЕСС.РФ**



**РЕШЕНИЕ:  
ПОСУТОЧНАЯ АРЕНДА**

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

## ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ

### Ваши доходы\*

Средняя суточная цена: **2 000 р.**

Заполняемость: **25 дней (на 83%)**

Выручка: **50 000 р.**



Чистая прибыль:

**16 000 р.**

50 000 р. - 34 000 р.



Окупаемость:

**4 мес.**

70 000 р. / 16 000 р.

\*примерный расчет

### Ваши расходы

Аренда: **20 000 р.**

Реклама: **5 000 р. (10% выручки)**

Налоги: **1 500 р.**

Персонал: **5 000 р.**

Содержание: **1 500 р.**

Роялти: **1 000 р.**

Итого: **34 000 р.**

### Вложения в квартиру:

Залог: **20 000 р.**

Оснащение: **50 000 р.**

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ



## ЗАТРАТЫ НА ЗАПУСК

50 тыс руб оснащение  
+ 25 000 руб аренда.

150 тыс руб = 2 объекта

Прибыль  
32 000 руб.

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС

7-11  
октября

СПБКОНГРЕСС.РФ



1 раз в 2 месяца –  
открытие новой квартиры.

4 месяца – 4 квартиры.

Открытие новой квартиры  
каждый месяц.

Через  
6 месяцев –  
96 тыс.  
чистыми

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЖИЛИЩНЫЙ КОНГРЕСС



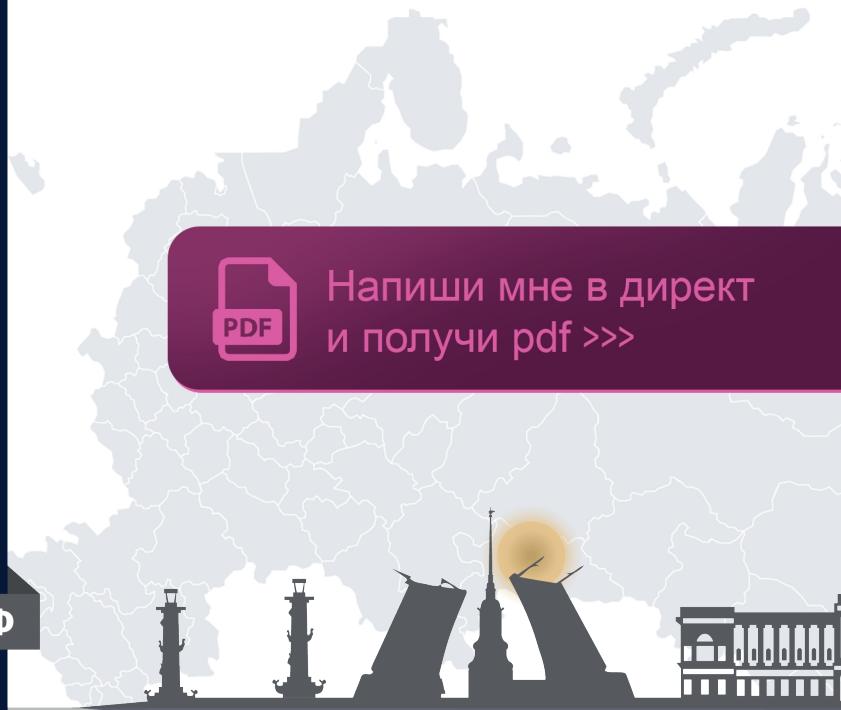
7-11  
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ



## БОНУС

альтернативные  
источники поиска  
сотрудников  
чужими руками.



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЖИЛИЩНЫЙ  
КОНГРЕСС**

**7-11  
ОКТЯБРЯ**

СПБКОНГРЕСС.РФ



## МОИ КОНТАКТЫ

- [vk.com/ceo2pillows](https://vk.com/ceo2pillows)
- [www.instagram.com/ceo2pillows/](https://www.instagram.com/ceo2pillows/)
- +7 (921) 238-47-47