

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

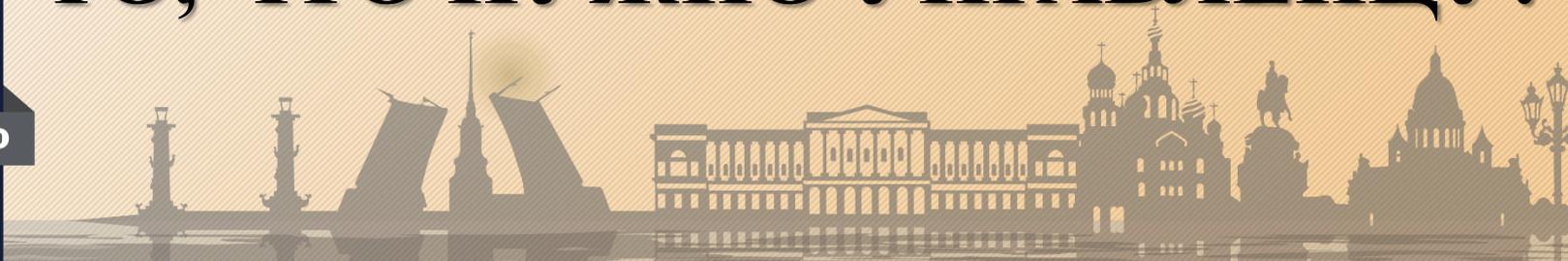
СПБКОНГРЕСС.РФ



УПРАВЛЕНИЕ
С УДОВОЛЬСТВИЕМ

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ
ПОДХОДЫ
В ВОСПИТАНИИ
ВЗРОСЛЫХ ЛЮДЕЙ
В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ТО, ЧТО НУЖНО УПРАВЛЕНЦУ!



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

ЭКСПЕРИМЕНТ

СПБКОНГРЕСС.РФ



УРОВНИ В ОРГАНИЗАЦИИ



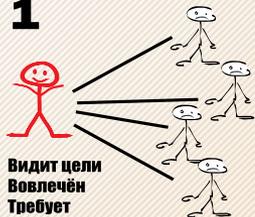
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТЯБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

Этапы формирования высокопроизводительной команды

1



Отрицание
Сопротивление
Другие интересы
Пассивность
Не хотят-Не могут
Могут-Не хотят



2



Вовлечен
Действует
Влияет положительно
на других



Отрицание
Сопротивление

3



Вовлечены
Хотят-Могут
Рациональны

Отрицание, Сопротивление
Унылое настроение
Не хочет-Не может
Не хочет-Может



4



100 % Вовлечены
Могут и хотят
Генерируют идеи
Высокая скорость
Внедрение
Взаимоподдержка



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

МАНИПУЛЯЦИЯ

ВОЗДЕЙСТВИЕ

СПБКОНГРЕСС.РФ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

Соппротивление

Изменение



Ориентация
на будущее

Ориентация
на прошлое

2

3

1

4



Отрицание



Принятие



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС**

**5-9
ОКТАБРЯ**

СПБКОНГРЕСС.РФ

ЗАЧЕМ ВОЗДЕЙСТВОВАТЬ ?

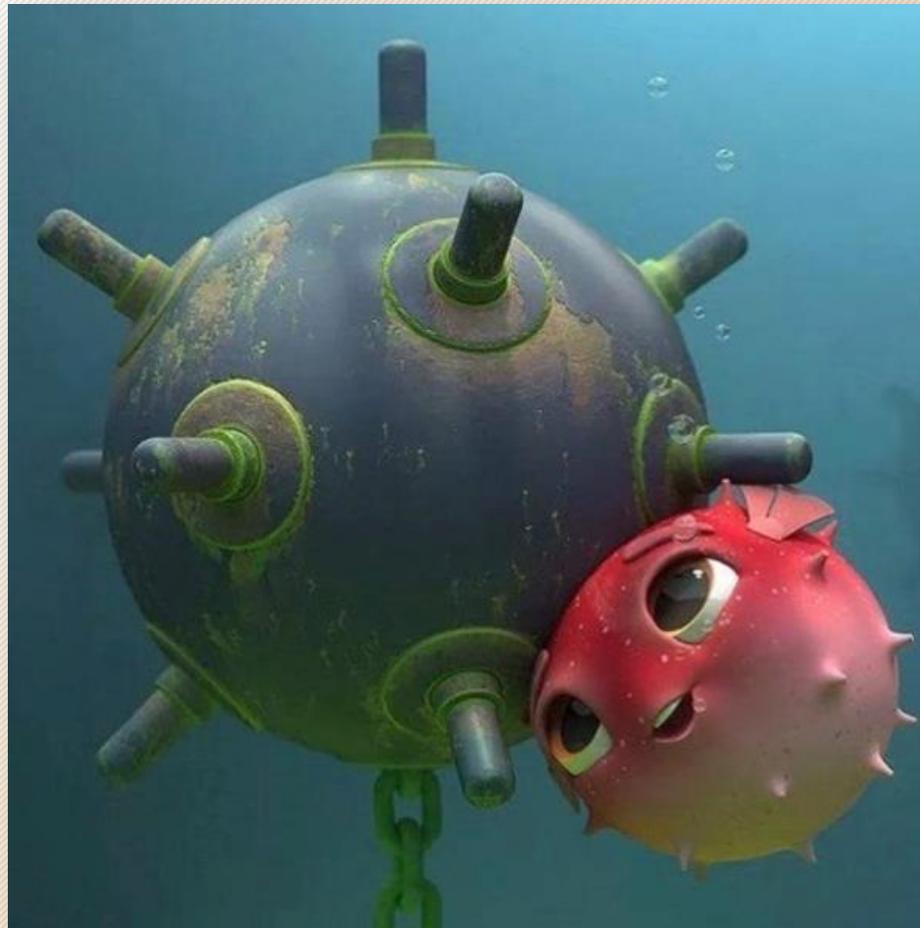


ЦИКЛ ИДЕАЛЬНОГО СОТРУДНИКА



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС**

**5-9
ОКТАБРЯ**



**СОВРЕМЕННЫЙ УПРАВЛЕНЕЦ КАК
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ САПЁР !**

СПБКОНГРЕСС.РФ



Современная педагогическая наука —
Андрагогика : отрасль
педагогической науки, раскрывающая
проблемы обучения, воспитания и
образования взрослого человека в
течение всей его жизни.



Андрагогика: принципы практического обучения для взрослых

Согласно принципам андрагогики, взрослому обучающемуся человеку принадлежит ведущая роль в процессе обучения. Являясь сформировавшейся личностью, он ставит перед собой конкретные цели обучения и стремится к самостоятельности, самореализации, самоуправлению.

Андрагогика реализует древнейшую формулу обучения: *non scholae, sed vitae discimus* – учимся не для школы, а для жизни.



Современная наука выделяет следующие основные принципы андрагогики:

1. Принцип приоритетности самостоятельного обучения.
2. Принцип совместной деятельности обучающегося с одноклассниками и преподавателем при подготовке и в процессе обучения.
3. Принцип использования имеющегося положительного жизненного опыта (прежде всего социального и профессионального), практических знаний, умений, навыков обучающегося в качестве базы обучения и источника формализации новых знаний.
4. Принцип корректировки устаревшего опыта и личностных установок, препятствующих освоению новых знаний. Может быть использован как профессиональный, так и социальный опыт, который вступает в противоречие с требованиями времени, с корпоративными целями.
5. Принцип индивидуального подхода к обучению
6. Принцип элективности обучения.
7. Принцип рефлексивности.
- 8 ...
- 9 ...

4. Принцип корректировки устаревшего опыта и личностных установок, препятствующих освоению новых знаний. Может быть использован как профессиональный, так и социальный опыт, который вступает в противоречие с требованиями времени, с корпоративными целями. Например, высококвалифицированный специалист может быть настроен на индивидуальную работу, на скрывание личностных знаний, неприятие новых перспективных работников, видя в них угрозу для своего личного благополучия. **В таких случаях необходимы беседы, убеждение в несостоятельности привычного, формирование новых точек зрения, раскрытие новых перспектив и пр., т.е. воспитательные мероприятия.**

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС



5-9
ОКТЯБРЯ

РАЗМИНИРОВАНИЕ

СПБКОНГРЕСС.РФ



Структура разговора с «МИНОЙ»

1. Давай знакомиться заново?
2. Предлагаю обсудить текущую ситуацию?
3. Чего я желаю как твой руководитель?
4. Что потребуется от тебя, чтобы соответствовать твоим и моим желаниям?
5. Какая поддержка нужна от меня?
6. Могу ли я рассчитывать на тебя и изменения?
7. Давай составим план?

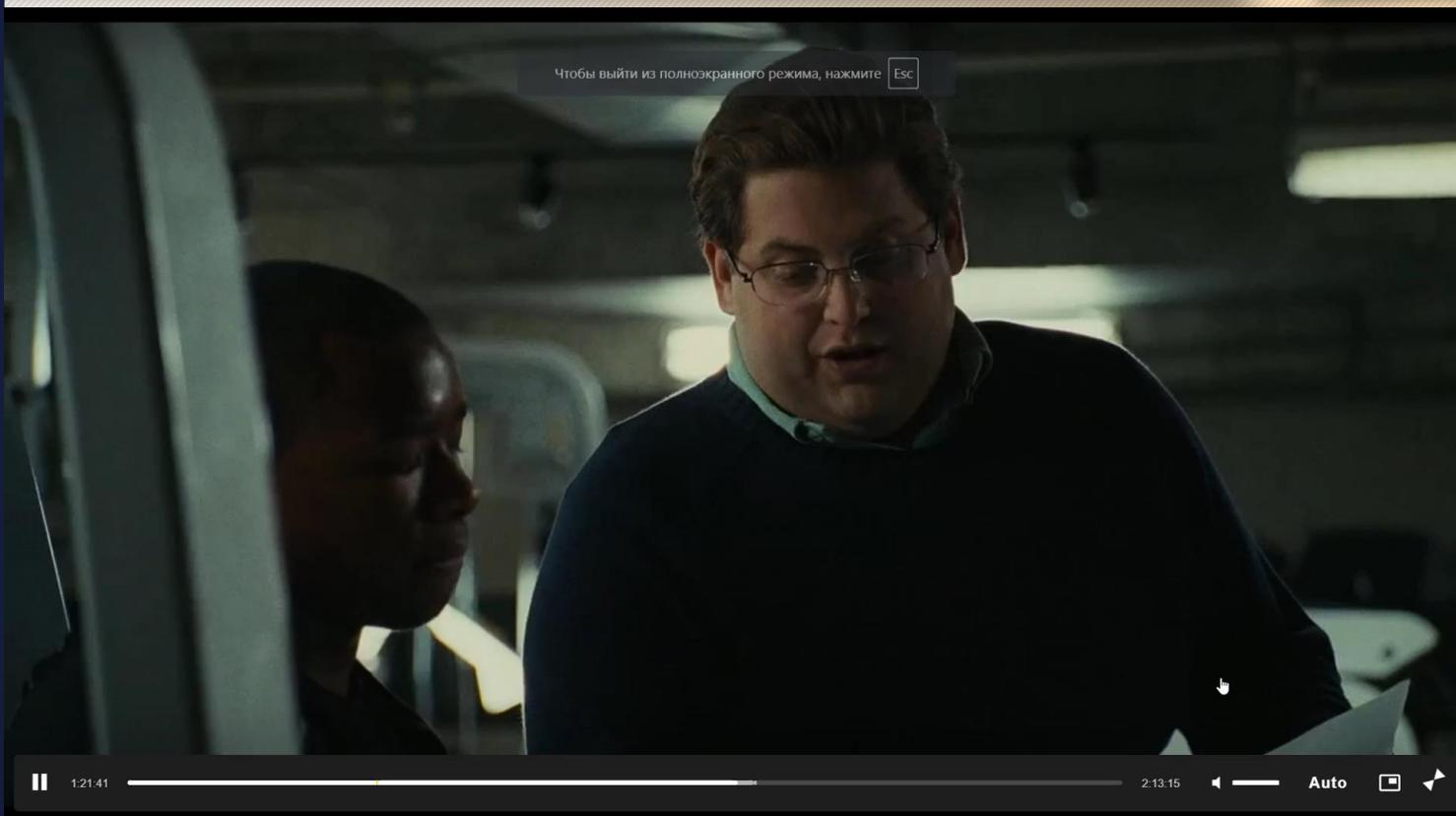
5-9
ОКТАБРЯ



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

РОЛИК № 1



СПБКОНГРЕСС.РФ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС

5-9
ОКТАБРЯ

РОЛИК № 2



СПБКОНГРЕСС.РФ

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС**

**5-9
ОКТАБРЯ**

РОЛИК № 3



СПБКОНГРЕСС.РФ

ТЕОРИЯ “РВД”



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЖИЛИЩНЫЙ
КОНГРЕСС



СОВРЕМЕННОЕ КОРПОРАТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ



Коммерческая
Педагогика

НОВЫЕ ПАРАДИГМЫ УСПЕШНЫХ УПРАВЛЕНЦЕВ

Литвинов Аркадий Николаевич г. Хабаровск

предприниматель

эксперт в таких областях, как:

- стратегическое и ситуационное управление
- технологии успешных переговоров
- техники продаж
- создание высокопроизводительных проектных команд
- корпоративная культура успеха

+7 999 080 54 71

alitvinov.ru

arkadii_litvinov@mail.ru

5-9
ОКТАБРЯ

СПБКОНГРЕСС.РФ

